



Vi hjälper Er till **smartare** arbetsätt

Genomförande av Smart Produktion

Workshop med Ledningen

Utbildning och förankring av Lean produktion hos företagsledningen från lunch till lunch med mycket praktiskt arbete och erfarenhetsutbyte mellan företagen. Vad ställer detta för krav på oss som företagsledare och hur ska man få till ett nytt sätt att tänka och bli en lärande organisation?

Praktiskt arbete på företagen

Förbättringsgrupper, 5S, ställtidsreduktion, standardiserat arbete, operatörsunderhåll, mätetal, arbetsplatsutformning, värdeflödesanalyser, leanspel, fabrikslayoutförändring är exempel på förbättringsaktiviteter på deltagande företag. Vilka aktiviteter som är lämpliga bestäms utifrån deltagande företags behov.

Workshops och nätverksträffar

För att ge en teoretisk grund till förbättringsaktiviteterna på företagen genomförs flera utbildningsinsatser till alla anställda och förbättringsledare. Innehåll och platser fastställs i samarbete med deltagande företag.

Coachning

Sker löpande i företagets utvecklingsarbete. IUC Wermland under 1-2 dagar per månad. Swerea IVF under två halvdagar per företag. Möjlighet att köpa till fler Swerea-IVF dagar till subventionerat pris finns för företagen som vill detta.

Uppföljning

Efter genomfört program sker uppföljning av resultat och måluppfyllelse för att "ständigt utveckla" programmet.

Pris

Avgiften för medverkande företag är ca 8 000 kr/ mån i 18 månader samt en engångsavgift om ca 800 kr per anställd.

IUC Wermland avser att söka "Regionalt bidrag till företagsutveckling" för samverkansprojektet "Smart Produktion" från de länsstyrelser som berörs. Ovanstående pris är beräknat enligt 50 % stöd och avgörs från fall till fall.

Vem kan delta?

Programmet omfattar 5-8 företag i samverkan under 18 månader. Programmet har med goda resultat bedrivits i Värmlandsregionen sedan 2003.

Smart Produktion vänder sig till små och medelstora företag främst i Värmlandsregionen.

Smart Produktion är ett regionalt utvecklingsprogram riktat mot små och medelstora företag med intresse för resurseffektiv produktion. Avsikten med programmet är att deltagande företag skall få kunskap om principer, verktyg och metoder inom "Lean Produktion".

Lean är ett sätt att få mer gjort med befintliga resurser, skapa en flexiblare verksamhet, korta ledtiderna, öka kvaliteten och skapa högre värde för kunden.

Lean engagerar medarbetarna och skapar en viktig delaktighet i ett kontinuerligt förbättringsarbete. Gemensamt finner man nya lösningar för att det dagliga arbetet ska både bli roligare, effektivare och smidigare. Samtidigt får man en förståelse för och överblick av arbetet i verksamheten. Principerna och möjligheterna är tillämpbara oavsett bransch eller typ av verksamhet.

Lean används inom områden som tillverkning, administration, vårdsektorn och tjänste- och serviceverksamheter.

Smart Produktion följs upp av projektansvarig på IUC Wermland i samarbete med Swerea IVF - ett forskningsinstitut med expertkompetens inom Lean Produktion.

Swerea IVF erbjuder avancerade forsknings- och konsulttjänster till den tillverkande och produktutvecklande industrin med målet att snabbt få in ny teknik och nya metoder i praktisk användning.

Forskning och utveckling inom produktionsteknik sker i samverkan med universitet och industri både i Sverige och internationellt. Forskningsresultaten anpassas för att erbjudas tillverkande företag med såväl specifika och djupare frågeställningar som att påbörja och införa nytt tankesätt och arbetssätt i ett helhetsperspektiv.

Swerea IVF arbetssätt bygger på hjälp till självhjälp, dvs. de coachar företagsledning, utsedda förändringsledare och medarbetare inspirerat av Lean-principer.



Våren 2008 fattade EDC AB i Munkfors, numera Inission AB ett strategiskt beslut i styrelsen att satsa på Lean. Vårt starkaste motiv då som nu är att kunna korta ledtiden och därigenom minska mängden lager. Därefter kommer ökad effektivitet men även att våra medarbetare skall utvecklas och ha kul på jobbet, säger Fredrik Berghel produktionschef.

Vårt starkaste motiv/problem har inte lösts dvs. lagerbindning och ledtid. Däremot har vi städat bort otaliga små och stora problem. Detta har ökat vår effektivitet och drivit ut slöserier på Leanspråk. Vi har dessutom ett fenomenalt engagemang hos våra medarbetare.

Via Smart Produktion har vi fått träffa andra företag vilket alltid är nyttigt och inspirerande. När man startar en Leanresa är det extra värdefullt att kunna diskutera frågeställningar med personer helt utanför den egna organisationen. Det ger inspiration och perspektiv.

Du är välkommen att kontakta något av våra referensföretag

Inission Munkfors AB, Munkfors
Fredrik Berghel, produktionschef

Finnebäcks AB, Edane
Johan Wästlund, VD

Westbaltic Components AB, Töcksfors
Dag Furtemark, marknadschef

Torverk Industrial Doors, Torsby
Thomas Eriksson, produktionschef

Wenmec AB, Kil
Marcus Mörth, produktionschef

Moelven Edanesågen AB, Edane
Jörgen Olofsson, VD

Alfa Neon AB, Kil
Martin Nilsson, VD

Euromaint Rail AB, Åmål
Erik Bergqvist, platschef

Är du intresserad och vill veta mer kontakta:

Eva Lingwall
IUC Wermland
070-686 13 53
Eva.Lingwall@iucwermland.se

Bengt Ekman
IUC Wermland
070-300 42 46
Bengt.Ekman@iucwermland.se

Bosse Warg
IUC Wermland
070-681 62 75
Bo.Warg@iucwermland.se